



Mengokohkan Fondasi Pasokan Energi

untuk Keandalan Sistem Kelistrikan

Strengthening Energy Supply Foundations
for Reliable Power Systems



Mengokohkan Fondasi Pasokan Energi untuk Keandalan Sistem Kelistrikan

Strengthening Energy Supply Foundations for Reliable Power Systems

Sebagai bagian dari ekosistem ketenagalistrikan nasional, PT PLN Batubara Niaga (PLN BBN/ Perusahaan) memegang peranan penting dalam memastikan ketersediaan energi primer yang andal bagi pembangkit listrik PLN *Group* dan IPP. Tahun 2025 menjadi fase penguatan fondasi dalam pengelolaan pasokan energi melalui peningkatan kesiapan operasional, penguatan rantai pasok, serta pengelolaan sumber energi yang lebih terintegrasi dan efisien.

PLN BBN terus melakukan berbagai langkah strategis untuk menjaga kesinambungan pasokan energi primer di tengah dinamika global, perubahan harga energi, serta tantangan logistik dan distribusi. Penguatan koordinasi dengan mitra pemasok, optimalisasi pengelolaan kontrak, dan peningkatan pengawasan operasional menjadi bagian penting dalam menjaga stabilitas pasokan energi guna mendukung keandalan sistem kelistrikan nasional secara berkesinambungan.

PLN BBN terus berkomitmen dalam membangun fondasi bisnis yang kuat untuk memastikan keamanan energi nasional sekaligus mendukung pertumbuhan ekonomi dan kebutuhan masyarakat. Dengan fondasi pasokan energi yang semakin kokoh, Perusahaan optimistis dapat terus meningkatkan kontribusi dalam mendukung sistem ketenagalistrikan yang andal, efisien, dan berkelanjutan.

As part of the national electricity ecosystem, PT PLN Batubara Niaga (PLN BBN/the Company) undertakes crucial role in ensuring reliable primary energy availability for PLN Group power plants. 2025 marks the beginning of a phase in strengthening the foundations of energy supply management through the increased operational readiness, strengthening the supply chain, as well as more integrated and efficient management of energy sources.

PLN BBN keeps applying various strategic measures to maintain the continuity of primary energy supply amid the global dynamics, fluctuating energy prices, and logistical and distribution challenges. Strengthening coordination with supplier partners, optimizing contract management, and enhancing operational oversight are crucial for maintaining energy supply stability to support the continued reliability of the national electricity system.

PLN BBN remains committed to building strong business foundation to ensure national energy security while supporting economic growth and community needs. With an increasingly solid foundation of energy supply, the Company is optimistic to be able to continue to increase the contribution in supporting a reliable, efficient, and sustainable electricity system.

Daftar Isi

Table of Contents

01

PENDAHULUAN INTRODUCTION

Tema Theme	3
Daftar Isi Table of Contents	4
Komitmen Perusahaan Company Commitment	7
Pencapaian Penting 2025 Key Milestones 2025	8
Keunggulan Kompetitif Perusahaan Company Competitive Advantage	10
Ikhtisar Operasional Operational Highlights	12
Ikhtisar Data Keuangan Penting Key Financial Data Highlights	12
Ikhtisar Saham Share Highlights	17
Ikhtisar Efek Lainnya Bond Highlights	17
Aksi Korporasi 2025 Corporate Actions	17
Peristiwa Penting Tahun 2025 Significant Events in 2025	18
Penghargaan dan Sertifikasi Awards and Certification	20

22

LAPORAN MANAJEMEN MANAGEMENT REPORT

Laporan Dewan Komisaris Report from the Board of Commissioners	24
Laporan Direksi Report from the Board of Directors	38
Surat Pernyataan Dewan Komisaris dan Direksi tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan 2025 PT PLN Batubara Niaga Statement by the Board of Commissioners and Directors on Responsibility for 2025 Annual Report of PT PLN Batubara Niaga	55

56

PROFIL PERUSAHAAN COMPANY PROFILE

Identitas Perusahaan Company Identity	58
Identitas dan Makna Logo Perusahaan The Company's Logo Identity and Meaning	59
Riwayat Singkat Perusahaan Brief History	60
Jejak Langkah Milestone	61
Visi dan Misi Perusahaan Vision and Mission	62
Tata Nilai dan Budaya Perusahaan Corporate Values and Culture	63
Maksud dan Tujuan serta Kegiatan Usaha Perusahaan Purpose, Objectives, and Business Activities of the Company	65
Produk dan Aktivitas Perusahaan Products and Services	66
Wilayah Operasional dan Peta Sebaran Wilayah Operasional Operational Areas and Map of Operational Areas	68
Struktur dan Komposisi Pemegang Shareholders Structure and Composition	70
Keanggotaan Asosiasi Association Membership	70
Informasi Pemegang Saham Utama Hingga Entitas Pemilik Akhir Information on Major Shareholders to the Ultimate Owner	71
Komposisi Pemegang Saham Shareholders Composition	72
Struktur Organisasi Organizational Structure	74
Informasi Perubahan Dewan Komisaris Pada Tahun Buku dan Setelah Buku 2025 Information on Changes to the Board of Commissioners in and After Fiscal Year 2025	75
Profil Dewan Komisaris Board of Commissioners Profile	77



104

ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

Informasi Perubahan Direksi Pada Tahun Buku dan Setelah Buku 2025 Information on Changes to the Board of Directors During and After the 2025 Fiscal Year	80
Profil Direksi Board of Directors Profile	81
Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik Public Accountants and Public Accounting Firms	84
Demografi Karyawan Employee Demographics	85
Struktur Grup dan Entitas Anak /Entitas Asosiasi/ Perusahaan Patungan/ <i>Special Purpose Vehicle</i> Group Structure and Subsidiaries/Associates/Joint Ventures/ <i>Special Purpose Vehicles</i>	87
Lembaga dan/atau Profesi Penunjang Perusahaan Company Supporting Institutions and/or Professions	88
Kronologi Penerbitan dan/atau Pencatatan Saham Chronology of the Issuance and/or Listing of Shares	90
Kronologi Penerbitan dan/atau Pencatatan Obligasi/ Efek Lainnya Chronology of the Issuance and/or Listing of Bonds and/or Other Securities	90
Informasi Pada Situs <i>Website</i> Perusahaan Information on the Company Website	90

92

TINJAUAN PENDUKUNG BISNIS BUSINESS SUPPORT OVERVIEW

Sumber Daya Manusia Human Resources	94
Penerapan Teknologi Informasi Information Technology Implementation	100

Tinjauan Perekonomian dan Industri Economy and Industry Overview	106
Strategi Pemasaran, Pangsa Pasar, dan Aspek Pelanggan Marketing Strategy, Market Share, and Customer Aspect	111
Tinjauan Operasi per Segmen Usaha Operational Review by Business Segment	114
Tinjauan Kinerja Keuangan Financial Performance Overview	118
Analisis Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian Analysis of the Consolidated Statement of Financial Position	118
Analisis Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian Analysis of Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income	124
Analisis Laporan Arus Kas Konsolidasian Analysis of Consolidated Statement of Cash Flows	127
Kemampuan Membayar Utang dan Tingkat Kolektibilitas Piutang Solvency and Receivables Collectibility	129
Rasio Keuangan Financial Ratios	133
Struktur Modal Capital Structure	135
Perbandingan antara Target dan Realisasi Kinerja Perusahaan Tahun 2025 Comparison between Target and Actual Performance of the Company in 2025	138
Target/Proyeksi Kinerja Perusahaan Tahun 2026 Target/Projection of Company Performance for 2026	141
Ikatan Material untuk Investasi Barang Modal Material Commitment for Capital Goods Investment	144
Kontribusi Pajak kepada Negara Tax Contribution to the State	146
Kebijakan Dividen Dividend Policy	147
Realisasi Investasi Barang Modal Realization of Capital Goods Investment	148

Informasi Transaksi Material yang Mengandung Benturan Kepentingan atau Transaksi dengan Pihak Afiliasi/ Berelasi Information on Material Transactions Containing Conflicts of Interest or Transactions with Affiliated/ Related Parties	149
Informasi Material Mengenai Investasi, Ekspansi, Divestasi, Akuisisi, dan Restrukturisasi Utang atau Modal Material Information Regarding Investment, Expansion, Divestment, Acquisition, and Debt or Capital Restructuring	154
Komponen Substansial Penghasilan/(Beban) Lain-lain Substantial Component of Other Income/(Expenses)	155
Dampak Perubahan Harga terhadap Penjualan atau Pendapatan dan Laba Perusahaan Impact of Price Changes on Company's Sales or Revenue and Profit	155
Perubahan Kebijakan Akuntansi dan Dampaknya terhadap Perusahaan Changes in Accounting Policies and Their Impact on the Company	157
Perubahan Peraturan Perundang-undangan dan Dampaknya terhadap Perusahaan Changes in Laws and Regulations and Their Impact on the Company	159
Pencapaian <i>Key Performance Indicator</i> (KPI) Achievement of Key Performance Indicator (KPI)	160
Prospek Usaha Business Outlook	162
Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum Realization of Use of Proceeds from Public Offering	165
Informasi dan Fakta Material setelah Tanggal Laporan Akuntan Material Information and Facts after Accountant's Reporting Date	165
Informasi Keuangan yang Mengandung Kejadian Luar Biasa dan Jarang Terjadi Financial Information Containing Extraordinary and Rare Events	165

166

TATA KELOLA PERUSAHAAN CORPORATE GOVERNANCE

Tata Kelola Perusahaan Corporate Governance	168
Rapat Umum Pemegang Saham General Meeting of Shareholders	174
Dewan Komisaris Board of Commissioners	178
Direksi Board of Directors	193
Nominasi dan Remunerasi Direksi dan Dewan Komisaris Nomination and Remuneration of the Board of Directors and Board of Commissioners	206
Organ dan Komite Dewan Komisaris Supporting Organs and Committees of the Board of Commissioners	209

Tata Kelola dan Kesekretariatan Governance and Secretariat	220
Sistem Pengendalian Internal Internal Control System	224
Internal Audit Internal Audit	227
Manajemen Risiko Risk Management	235
Permasalahan Hukum Legal Matters	244
Akses Informasi dan Data Perusahaan Access to Company Information and Data	245
Kode Etik Perusahaan Code of Conduct	247
Akuntan Publik Public Accountant	251
Kebijakan Anti Korupsi Anti-Corruption Policy	253
Sistem Pelaporan Pelanggaran Whistleblowing System	258
Kebijakan Pemberian Kompensasi Jangka Panjang Berbasis Kinerja Kepada Manajemen dan/atau Karyawan yang Dimiliki oleh Perusahaan Long-Term Performance-Based Compensation Policy For Management and/or Employees	262
Kebijakan <i>Insider Trading</i> Insider Trading Policy	262
Pengadaan Barang dan Jasa Procurement of Goods and Services	263

266

TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY (CSR)

Komitmen Perusahaan dalam Penerapan Program Keberlanjutan Commitment to Implementing Sustainability Programs	268
Strategi Penerapan Program TJSL CSR Program Implementation Strategy	269
Dukungan Perusahaan Terhadap Pencapaian Tujuan Pembangunan Berkelanjutan Support by the Company for the Achievement of Sustainable Development Goals	270
Kinerja Aspek Ekonomi Economic Performance	272
Kinerja Lingkungan Environmental Performance	273
Kinerja Sosial Social Performance	277

289

LAPORAN KEUANGAN AUDIT AUDITED FINANCIAL REPORT